



Handlingsplan 2025 OMSTILLINGSPROGRAMMET DRIV

Drangedal i vekst (2022-27)

Behandlet av omstillingsstyret 15.1.2025 – godkjent av kommunestyret 13.3.2025

Innhold

Innhold	1
Handlingsplan 2025	2
Mål og innsatsområder fra omstillingsplanen 2022-27	2
Målsettinger 2025	3
Strategier og tiltak for innsatsområdene	3
Særskilte satsinger i 2025	5
Finansiering og ressurser	6
Finansiering 2025	6
Handlingsplan kommunikasjon.....	6

Handlingsplan 2025

Mål og innsatsområder fra omstillingsplanen 2022-27

Utviklingsarbeidet i Drangedal skal bidra til:

- Å sikre og skape 150 arbeidsplasser i Drangedal
- Økt utviklingsevne i næringsliv og kommune



Prosjektene i Driv skal også bidra til å oppnå målsettinger i tråd med FNs bærekraftsmål. Bærekraftig næringsutvikling vil for satsingsområdene gjelde flere mål. Drivs eget arbeid skal særlig bidra til bærekraftmålene:



8: Anstendig arbeid og økonomisk vekst. Fremme varig, inkluderende og bærekraftig økonomisk vekst, full sysselsetting og anstendig arbeid for alle.



11: Bærekraftige byer og lokalsamfunn. Gjøre byer og lokalsamfunn inkluderende, trygge, robuste og bærekraftige.



17: Samarbeid for å nå målene. Styrke virkemidlene som trengs for å gjennomføre arbeidet, og fornye globale partnerskap for bærekraftig utvikling.

Målsettinger 2025

For 2025 er målet 31 nye/sikrede arbeidsplasser, samlet og uavhengig av bransje. Strategier og delmål er beskrevet i omstillingsplanen vedtatt i 2022.

Arbeidsplasser skal regnes som bruttoarbeidsplasser. Arbeidsplasser som etableres, men som i løpet av perioden faller fra, skal altså inngå.

Arbeidsplassene skal måles via innrapportering fra enkeltprosjekter ved hjelp av prosjektlederrapporten og ved innhenting av opplysninger. I rapporteringen er det arbeidsplasser som kan henføres til omstillingsarbeidet gjennom støtte til enkeltprosjekter som skal medregnes.

Økt utviklingsevne i næringsliv og kommunal sektor er et av de viktigste ønskete resultatene av omstillingsarbeidet. Driv har medvirket i pilotprosjekt for å svare på hva utviklingsevne er og hvordan det kan måles. Det er utviklet et sett med indikatorer for dette, og disse er implementert i blant annet nye omstillingsprogrammer, rapporteringer og i endret programstatusvurdering.

Utviklingsevne er inndelt i utviklingskultur og utviklingsressurser, som må samvirke.



Strategier og tiltak for innsatsområdene

For innsatsområdene er det utviklet strategier. Disse er beskrevet i omstillingsplanen (2022) og konkretisert med mulige prosjekter og tiltak, prosjektmål og ressursinnsats i årlig handlingsplan.

Strategiene er gjennomgående for de innsatsområder som har arbeidsplassmål.

Prioriteringene av prosjekter og tiltak i årlig handlingsplan skal ivareta målet om å styrke utviklingsevnen i næringslivet og kommunen, i tillegg til de øvrige målene som er definert i omstillingsplanen.

Med virkning fra 3. april 2024 ble Forskrift om tilskuddsordninger til omstilling og utvikling i områder med særlige distriktsutfordringer endret. Hovedformålet med tilskuddene er fortsatt «å bidra til næringsutvikling, verdiskaping og attraktive arbeidsmarkeder i regioner og distrikter.»

For bedre å ivareta den økte dreiningen i omstillingsprogrammene om et mer helhetlig samfunnsutviklingsperspektiv, omformuleres Drivs innsatsområder fra seks til to. Dette vil også kunne lette kommunikasjonen utad. Driv-styret vil fortsatt holde en intern oversikt over bransjer og typer tiltak, og utviklingstrekk beskrives i årsrapporter.

Dette innebærer videre forenkling av økonomien, der 4/6 av tilsagnsmidler går til satsing 1, og 2/6 av midlene til satsing 2:

1) Utvikling i næringsliv

Strategier og delmål er beskrevet i omstillingsplanen vedtatt i 2022, og målsetting for 2025 er 31 arbeidsplasser (samlet, ikke fordelt på bransjer).

2) Økt bosteds- og næringsattraktivitet

Strategier og målsettinger under satsingsområdene 5 Attraktivitet for næringsliv og 6 Kultur og samfunn er beskrevet i omstillingsplanen vedtatt i 2022. Drangedal skal være en attraktiv kommune for næringslivet etablere, drive og utvikle bedrift i. Drangedal skal være en attraktiv kommune å bo i og for gjester å besøke.



Noen av aktivitetene og prosjektene i Driv.

Særskilte satsinger i 2025

Basert på aktivitet og erfaringer fra forutgående år samt programstatusvurdering for 2024 kan disse tiltakene settes som spesielle satsinger/mål om gjennomføring for 2025:

- Programledersamling 16.-18. september – Driv er vertskap og medvirker til å utforme program
- Driv skal se til at kommuneadministrasjonen gjennomfører forprosjekt i Næringsvennlig kommune-programmet med bistand fra valgt ekstern prosessleder. Etter forstudiet er særlig tre områder utpekt for forprosjekt: Bedre informasjonsdeling internt i kommunen, anskaffelser og «livet etter Driv» - strategisk næringsplan
- Etablere nye bedriftsnettverk innenfor følgende næringer/bransjer:
 - Opplevelsesnæringen
 - Teknologi (TekNet) – med fysisk møteplass for innovasjon, utvikling og samarbeid
- Kunnskapsheving i utvalgte tema, eksempelvis:
 - Salg- og servicerelaterte temaer etter uttrykt ønske fra handelsvirksomhetene
 - Markedsføring og profilering
 - Bærekraftig utvikling*Næringsvennlig kommune-programmets forprosjektfase innebærer også kunnskapsheving i relevant tematikk for næringslivet.*
- Bidra til tiltak for å synliggjøre og øke nærings- og bosteds-/besøksattraktiviteten:
 - Synliggjøre og profilere næringsarealer og bostedsmuligheter
 - Synliggjøre «de gode hjelpere» (muligheter) for næringslivet i samarbeid med kommunens administrasjon og andre offentlige aktører
 - Bidra til å øke og forsterke *utviklingskultur* i næringslivet og næringslivets engasjement og deltakelse i samfunnsutviklingen blant annet gjennom samarbeid med Drangedal næringsforening og andre aktuelle aktører
 - I relevante tilfeller bistå i kommunens strategiske arbeid og aktiviteter for å tiltrekke nye innbyggere og øke bostedsattraktiviteten
 - Styrke forankring av omstillingsarbeidet og etterlivet for dette politisk og administrativt hos kommunens lederskap, spesielt mellomledernivået. Særskilt vektlegging av målet om økt utviklingsevne
- Videreutvikle Drivkraft 2025 som inspirasjon og kulturbyggende årlig festaften i Tokestua. Styret er programkomité
- Bidra til koordinering av innsatser og aktører, flere kompetansehevings- og inkluderingstiltak, i regi av Arbeidsinkluderingsgruppa
- Fadder-ordning for prosjekter i Driv (prøveordning i 2025)
- Vurdere «system for» proaktivt prosjektarbeid i lokalt nærings- og samfunnsliv
- Styrke samarbeidet regionalt, spesielt med de nye omstillingskommunene Nissedal og Kviteseid
- Gjennomføre SMB utviklingsprogram i samarbeid med nabokommune/r dersom det oppstår muligheter for dette i 2025

Finansiering og ressurser

Finansiering 2025

Driv finansieres av regionale omstillingsmidler og kommunalt bidrag. Det søkes Telemark fylkeskommune om kr. 4 millioner for 2025, og forventet delutbetaling av disse vil være i løpet av våren. Refusjoner kan blant annet være medfinansiering fra Innovasjon Norge når deres verktøy tas i bruk; eksempelvis gis det tilsagn i forbindelse med Næringsvennlig kommune-programmet. Slike tilsagn vil variere i størrelse.

Finansieringskilde	Andel	Sum	Forklaring
Telemark fylkeskommune	75%	3.500.000,-	75% utbetales - 25 % i 2026
Drangedal kommune	25%	1.170.000,-	Årlig andel
Overføring (bundet fond)			Status 31.12.24/godkjent regnskap
Refusjoner*		*	
		*	
Total		Min. 4.670.000,-	

Handlingsplan kommunikasjon

For hvert omstillingsår utarbeides en kommunikasjonsplan i tråd med den definerte kommunikasjonsstrategien. Denne inneholder konkrete kommunikasjonsiltak og aktiviteter for omstillingsarbeidet per omstillingsår.

Målet er å sikre et helhetlig og aktivt kommunikasjonsarbeid for å spre viktig informasjon om omstillingsprogrammet og lokale initiativ samt bidra til engasjement hos sentrale målgrupper.

Handlingsplan for kommunikasjonsarbeidet i 2025 er vedlagt i et eget dokument:

