



Rapport forstudie SMB-utviklingsprogram

Drangedal 2023

Innhold

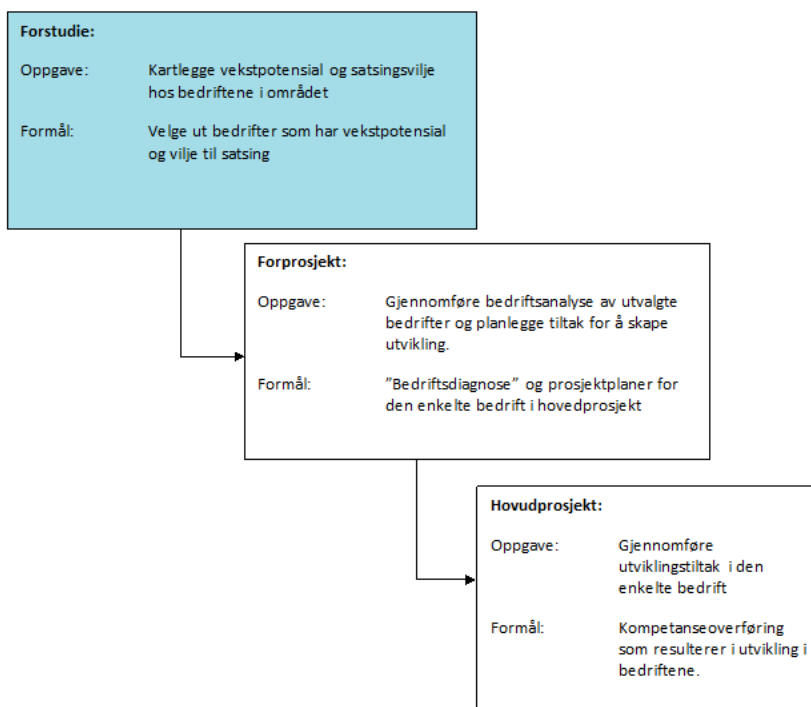
Innhold	1
Sammendrag.....	2
Innledning	2
Tildeling av oppdraget	3
Leveranse	3
Kostnader	5
Vedlegg	7

Sammendrag

SMB-utvikling (SMB U) er et program som skal bidra til å skape vekst i små og mellomstore bedrifter i omstillingskommunen. Dette er et av flere verktøy i gjennomføringsfasen av omstillingsarbeidet. SMB-utvikling gjennomføres som et prosjekt i regi av omstillingsprogrammet og med bistand fra Innovasjon Norge. Prosessen er delt opp i tre faser: Forstudie, forprosjekt og hovedprosjekt, i tråd med metodikken prosjektlederprosessen (PLP). Omstillingsorganisasjonen velger en ekstern prosjektleder for gjennomføring av SMB-utvikling.

Omstillingsstyret for Driv – Drangedal i vekst - vedtok i møtet 6. oktober 2022 å gjennomføre SMB U.

Denne rapporten omhandler forstudiet, som i hovedsak ble gjennomført i perioden januar og februar 2023. Egen rapport fra forstudiet er utarbeidet (konfidensiell).



Innledning

Begrunnelsen for å etablere en SMB U-gjennomføring, er at det anses viktig å komme i kontakt med, og ha et tilbud for, lokalt næringsliv så tidlig som mulig i omstillingsperioden. SMB U tilbyr både direkte bistand til å utvikle enkeltbedrifter som selv ønsker dette, samtidig som arbeidet vil kartlegge lokalt næringslivs ambisjoner og utfordringer. Erfaringsmessig kommer mange av omstillingsarbeidets prosjekter fra bedrifter som har medvirket i SMB-utviklingsprogram.

Ikke bare vil dette tilføre verdi til den enkelte virksomhet med hensyn til å utvikle seg; kompetansedeling og nettverksbygging vektlegges også. Man søker å bygge økt robusthet og evne til endringer og omstillinger i virksomhetene. Dette er effekter man ønsker at skal stå igjen i lokalt nærings- og samfunnsliv etter avsluttet omstillingsprogram. Videre er det potensial for å øke kvaliteten i de kommende nye prosjektene, som både vil befatte seg med Drivs virkemidler, og også ta del i øvrig virkemiddelapparat regionalt og nasjonalt.

Tildeling av oppdraget

Programleder hentet inn to potensielle konsulentselskaper, som er forhåndsgodkjente som leverandører i Innovasjon Norge. Begge fikk fremlegge sine løsningsforslag muntlig i et teammøte med styret 11. november 2022. Deretter ble det besluttet å gi oppdraget med både å gjennomføre forstudie og et sannsynlig påfølgende forprosjekt til Strategisk bedriftsutvikling AS, der bedriftsrådgiver Geir Myrøld er ansvarlig (prosjektleder) for gjennomføringen i Drangedal.

Rådgivningselskapet fokuserer på vekst og omstilling, og er en videreføring av SINTEF Bedriftsutvikling AS. Det bygger på verktøy som har blitt utviklet og brukt over flere år. Strategisk bedriftsutvikling er lokalisert i Oslo.

Leveranse

Åpent informasjonsmøte om SMB-utvikling ble avholdt i Drangedal IF klubbhus om ettermiddagen 6. desember. På forhånd var møtet annonsert i Drangedalsposten, via sosiale medier (private og kommunens), omtalt i programleders spalte i lokalavisa og cirka 80 invitasjoner sendt ut til næringsdrivende (se vedlegg).





Glimt av fremmøtte



Programmet

Agendaen i møtet var en innledning ved programleder Tone Størseth om omstillingsprogrammet Driv og hvorfor man satser på SMB U. Deretter ble det formidlet erfaringer fra tidligere deltakere da nabokommunen Kragerøs omstillingsprogram gjennomførte tilsvarende tilbud. Bente Johnsen fra Jobbprofilering hadde på forhånd sendt en redegjørelse som ble opplest, mens det var gjort et opptak av en samtale mellom daglig leder i Steintransport Even Hæhre Ødegaarden og programleder. Deretter overtok rådgiver Geir Myrold fra Strategisk bedriftsutvikling med mer inngående orientering om hva deltakelse i forstudiet, og senere forprosjekt, vil inneholde og hvilke forventninger man vil ha tildeltakernes egeninnsats underveis.



Geir Myrold

32 virksomheter skrev seg på som interesserte i å delta i forstudiet. Av disse ble 20 virksomheter valgt ut av programledelsen. Formålet var å sikre en miks av større og mindre aktører, veletablerte og nystartede, som har tilkjennegitt ønsker om vekst og utvikling av sin virksomhet. Nyskappingspotensial og bransjebredde i henhold til omstillingsprogrammets satsingsområder, ble vektlagt. I så måte fikk man også deltakervirksomheter med geografisk spredning over hele kommunen.

De 12 virksomhetene som i denne omgang ikke ble plukket ut, fikk tilbud om annen veiledning og oppfølging.

I uke 2 og 3 (januar) 2023 ble intervjuer med kandidater gjennomført av Geir Myrold, Hilde Tveiten Døvre og John Armand Wøhni. Programleder var bisitter ved majoriteten av møtene.

Kostnader

Medio november 2022 ble det inngått avtale mellom Driv og Strategisk bedriftsutvikling om leveransen forstudie for SMB-utvikling med opsjon på gjennomføring av forprosjekt. Sammenliknet med malen fra Innovasjon Norge har Drangedals omstillingsprogram valgt å utvide med fem kandidater, slik at man gjennomfører forstudie blant 20 utvalgte virksomheter.

Leveransen for øvrig er omfattet av fellessamling (informasjonsmøtet) og individuelle intervjuer med hver virksomhet på dens tilholdssted, med tre rådgiverressurser til gjennomføringen. Tidsrammen er angitt fra desember 2022 til februar 2023. Kostnadsramme kr. 249 750,- (eks mva.) med reisekostnader i tillegg, estimert til kr. 33 000,- totalt kr. 282.750,- Ingen egenandel for bedrifter som medvirket i forstudiet. Kostnader for øvrig er knyttet til gjennomføring av informasjonsmøte, annonsering og ev. administrasjon.

Leveransen ble gjennomført i henhold til avtalens innhold, tids- og kostnadsramme. Rapport fra forstudiet (konfidensiell) ble overlevert Driv 8. februar 2023.

Finansieringen fra Driv: Fordelt med lik sum på alle de fire innsatsområdene som har mål om å skape/sikre arbeidsplasser (matproduksjon, opplevelsesnæring, forretningsmessig tjenesteyting og øvrig næringsliv).

Skissert samlet budsjett Strategisk bedriftsutvikling ihht. kontrakt: kr. 282.750,-

Total etter å tre faktura*: kr. 272.069,-

*Delutbetaling 1: 124.875,-

Del 2: 99.900,-

Del 3: 47.294,-

(Eks.mva.)

Møtekostnader 6.12.: Leie av lokaler kr. 2000,- og bevertning kr. 560,-

Kostnader	Leverandør	Finansieringskilde
272.069,-	Strategisk bedriftsutvikling as	Omstillingsmidler (ansvar 14232)
2000,-	DIL klubbhus	d.o.
560,-	Drangedal kommune - kjøkken	d.o.
	Tilsagn kjøp av konsulentbistand	Innovasjon Norge*
274.629,-		

* IN har gitt samlet tilsagn kr. 375.000,- til forstudie og forprosjekt SMB-utvikling. Beløpet bes utbetalt under gjennomføring av forprosjektet.

Vedlegg

[Saksfremlegg \(beslutningsgrunnlag\)](#) for SMB U i styremøte i Driv 6.10.2022

Invitasjon til informasjonsmøte m/Om SMB utvikling (2 pdf)



Invitasjon til
informasjonsmøte.p



Om SMB
utvikling.pdf

Vedtak fra Innovasjon Norge om tilskudd SMB U (forstudie og forprosjekt)

Revisoruttale til regnskap v/Vestfold og Telemark kommunerevisjon (når den foreligger, se * over)