



## Sluttrapport forstudie og forprosjekt SMB utviklingsprogram i Drangedal



## Gjennomføring

Periode desember 2022 - oktober 2023. Blant Innovasjon Norges forhåndsgodkjente konsulenter ble Strategisk bedriftsrådgivning AS valgt som gjennomfører for begge prosjektfasene.

## Planlagte og gjennomførte aktiviteter

Det er samsvar mellom planlagte og gjennomførte aktiviteter som er følgende:

Åpent informasjonsmøte med påmelding/interesse for deltakelse i forstudie 6. desember 2022. Over 30 virksomheter meldte seg.

Forstudie gjennomført hos 20 bedrifter i januar og februar 2023.

Oppstartsamling 13. mars 2023 med 12 virksomheter. Aktører fra alle fire av omstillingsprogrammets innsatsområder var representerte (Matproduksjon, Opplevelsesnæring, Forretningmessig tjenesteyting og Øvrig næringsliv).

En virksomhet trakk seg, og ble erstattet. En valgte å avslutte grunnet organisasjonsmessige forhold. Gjennomføringen er dermed med 11 virksomheter. Flest AS fremfor ENKer. Virksomhetene har undertegnet erklæring om bagatellmessig støtte.

Tre bedriftsrådgivere arbeidet med virksomhetene om deres utviklingsplaner.

### *Fellessamlinger og tema*

13. mars – oppstart; innhold i programmet og presentasjon av deltakere, avtale fremdrift

9. mai – fagsamling - tema: Kommunikasjon og marked

15. juni – fagsamling – tema: Bærekraft og pitching (innsalg)

30. august (ekstra) – pitchedag. Seks virksomheter presenterte sine utviklingsideer for et panel fra virkemiddelapparatet. Panelet besto av Guri Bjønnes Hotvedt, Innovasjon Norge Vestfold Telemark, Hans Jacob Edvardsen, Vestfold Telemark fylkeskommune, Gro Bente Rønningen, Drangedal Sparebank, Tone Størseth, omstillingsprogrammet i Drangedal, Tor Peder Lohne, omstillingsprogrammet i Drangedal/Drangedal næringsfond, Erik Helstad, Drangedal næringshage (node av Telemark næringshage).

### **Underveisrapportering, avslutning og evaluering**

Styret i Driv er holdt løpende orienterte om fremdriften av SMB utviklingsprogram av programleder i styremøtene. I forbindelse med avrundingen av forstudiet vinteren 2023, ble det utarbeidet en rapport fra programleder, som ble tatt til orientering av styret. Denne viste at forstudiet forløp i henhold til avtale og metoden i SMB utviklingsprogram utviklet hos Innovasjon Norge.

Daglig leder av Strategisk bedriftsutvikling Geir Myrøld har holdt tett kontakt med programleder under forstudie og forprosjekt. Kontakten har foregått på Teams, per telefon og epost. Myrøld har avlagt

status-rapport via Teams til styret etter forstudiet 26. april, og etter forprosjekt blir sluttrapport avlagt i det nærmeste styremøtet; 30. november.

Videre har Driv valgt å gjennomføre en evaluering av SMB utviklingsprogram. Denne utføres av konsulentselskapet Proneo, og skal etter planen være klar 30. november.

### Oppsummering

Forstudiet og forprosjektet er begge holdt innenfor de avtalte økonomiske rammene. Fremdriften av forstudiet forløp som planlagt. Forprosjektet gikk derimot noe ut over forventet tidsramme, da enkelte av de deltakende virksomhetene nærmet seg eller var i høysesong. «Forsinkelsen» er avklart med programleder, og har ikke hatt noen praktisk betydning for Driv.

Evalueringen fra deltakervirksomhetene er i skrivende stund ikke klar, men de 11 har til sammen ambisjoner om og planer for å skape 45 nye årsverk i Drangedal innen 2027 (sammenliknet med 2022). Dette utgjør omtrent 1/3 av målsettingen for omstillingsprogrammet, som innen utgangen av 2027 skal bidra til å sikre/skape 150 arbeidsplasser.

Alle virksomheter tilbys individuell oppfølging fra/via Driv etter programavslutningen. Dersom det uttrykkes ønske for fellesaktiviteter av noe slag, vil det naturligvis også vurderes av styret og programleder. Enkelte bedrifter er også allerede i kontakt med Driv om utviklingsprosjektene man har arbeidet konkret med i SMB utviklingsprogram.



## Prosjektregnskap og finansiering

Vestfold og Telemark kommunerevisjon har godkjent regnskapet, datert 16.11.2023.

### PROSJEKTREGNSKAP 2022/2023 SMB UTVIKLINGSPROGRAM

| Forstudie og forprosjekt                          | Aktør  | Antall bedrifter        | Kr.            |
|---|--|-------------------------|----------------|
| Prosjektledelse/rådgivning inkludert fagsamlinger | Strategisk bedriftsutvikling AS  |                         | 1.083.787,50,- |
| <b>Reisekostnader</b>                             | Strategisk bedriftsutvikling AS  | 20 i FS + derav 11 i FP | 85.129,50,-    |
| Møtelokaler, bevertning ved samlinger             | DIL klubbhus, Menighetshuset, Ski Lodge, Idunns matservice, internservice kommunen, utlegg |                         | 25.654,-       |
| <b>Annonsering</b>                                | Drangedalsposten   |                         | 1400,-         |
| <b>SUM</b>  |  |                         | 1.195.971,-    |

NBI Ev. MVA-kompensasjon ikke beregnet

| FINANSIERING             |                     | Antall bedrifter | Kr.             |
|--------------------------|---------------------|------------------|-----------------|
| Forstudie og forprosjekt | Innovasjon Norge    |                  | 375.000,-       |
| Forstudie og forprosjekt | Driv                | 20 + herav 11    | 760.971,-       |
| Forprosjekt              | Egenandel bedrifter | 11               | 60.000,- + mva. |
| <b>SUM</b>               |                     |                  | 1.195.971,-     |

Tone Størseth, programleder  
 Driv – omstillingsprogrammet Drangedal i vekst

Drangedal november 2023