

## La oss utnytte motvinden

Å drive egen business er ofte veldig krevende. Og ekstra utfordrende er det når omverdenen gir deg den ene negative overraskelsen etter den andre. Vi har ikke før gått gjennom tå år med pandemi, og med alt det har bragt med seg av utfordringer både lokalt og ute i verden. Vi opplever mange motkrefter for tiden, mye drevet frem som følge av krigen i Ukraina.

En krig i Europa setter andre betingelser for hverdagen vår. Vi merker alle økte kostnader til drivstoff, matvarer, strøm og annet. I tillegg er det leveransevansker for enkelte produkter, som kan være de «ingredienser» som trengs i produksjonen i våre bedrifter. Konsekvenser av internasjonale forhold, påvirker også oss her hjemme.

Det er lett å bli pessimistisk i disse tider. Bedre blir det ikke når vi kan lese flere ulike undersøkelser som viser at Norge sakker akterut på teknologi og digitalisering, har historisk lav entreprenøraktivitet og et stadig større kompetansegap. Som land har vi rett og slett vært bedre på å skape, utvikle – og endre, når vi har måttet det – enn det vi har vært de siste årene.

Kan hende de nye omgivelsene nå vil tvinge frem nye ideer. Vi snakker mye om omstilling. Hva innebærer egentlig det? Det er lett å forstå når det er synlige kriser rundt oss, som rammer hver og en direkte. Da skjønner vi at noe må forandres. Litt vanskeligere blir det når vi må gjøre endringer fordi vi ser *fremtidige* trekk som gjør det lurt å være føre var. Situasjonen er nok litt av begge deler for tiden.

Derfor trenger vi å videreutvikle det vi har, slik at det står sterkere både nå og fremover. Sikre at arbeidsplassen lever videre, selv om det lurere nye farer nær sagt på hvert hjørne. Nettopp i slike situasjoner er det at omstillingsmidler kommer til sin rett: Hvordan finne nye løsninger som minsker, ja, gjerne fjerner, de problemene vi i dag opplever? Hva må til? Trengs ny teknologi, ny kunnskap, nye arbeidsmetoder, ny organisering?

Det er i krevende tider man må undersøke mulighetene og forsøke å se den nye fremtiden. For det er faktisk i motvind det kan gå fremover. Man kan se på virkemidlene som et seil, som fanger opp motvinden og utnytter til å gi god fart. Det gjelder bare å finne den rette måten å gjøre det på, og nå er tiden inne for mange til å bli enda bedre på å manøvrere i opprørt vann.